

ЧЛЕНСТВО В СТАР – КАК ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА РАЗВИТИЯ АССОЦИАЦИИ.

Кузнецов Сергей Владимирович

Доктор медицинских наук

Профессор

Президент РОО «Стоматологи Столицы» (РООСС-СтАР)

Общественные организации – например, профессиональные Союзы или Ассоциации – сегодня занимают очень важное место в политической и социальной системе нашей страны. Также велика их роль в обеспечении профессиональной независимости представителей различных профессий.

Законодательство Российской Федерации в области медицины претерпевает изменения, стоматологическая индустрия и сообщество в целом быстро развиваются и меняются. Именно поэтому учредители и руководители государственных и частных стоматологических клиник вынуждены – и стремятся – быть в курсе последних событий и достижений в области организации здравоохранения в целом и стоматологии в частности. При этом им важно успевать эффективно управлять клиниками и коллективами, осуществлять лечебную и хозяйственную деятельность. Необходимо, чтобы их инициативы и предложения были услышаны в государственных структурах, чтобы у них была возможность влиять на изменения в законодательстве, касающиеся стоматологического бизнеса и индивидуальных предпринимателей в области стоматологии. Осуществить все это возможно только с помощью СтАР.

Поскольку медицина – один из приоритетных вопросов, стоящих сегодня перед государством, формирование профессионального стоматологического сообщества, работающего по определенным и прозрачным для всех правилам, невероятно актуально.

Для СтАР важно участвовать в формировании частного стоматологического сектора и организованного государственного. Важна и обратная связь от руководителей малого бизнеса, руководителей государственных стоматологических организаций и индивидуальных предпринимателей – врачей-стоматологов (ИП). Важно контролировать общую ситуацию в здравоохранении со стороны профессионального сообщества в регионах, «на переднем крае» через региональные отделения СтАР. Перезапустить и активизировать работу всех без исключения руководителей региональных Отделений СтАР по консолидации всего стоматологического сообщества в субъектах РФ – одна из важнейших организационных задач совершенствования внутренней структуры нашей Ассоциации. Лидеры и актив региональных отделений СтАР должны более тесно сотрудничать с крупнейшими врачебными общественными в т.ч. молодежными объединениями в регионах, выстраивая с их руководством взаимовыгодное сотрудничество. Вся эта работа должна положительно сказаться и на усилении авторитета СтАР именно в субъектах Федерации.

Сегодня все больше наших коллег осознают необходимость объединения и защиты интересов врачей-стоматологов через профессиональную **некоммерческую Ассоциацию**. Только некоммерческие! общественные организации наделены в России

широким спектром законотворческих и организационных возможностей. Московская стоматологическая Ассоциация – РОО «Стоматологи Столицы» (РООСС-СтАР) объединяет на сегодняшний день около 2.000 врачей-стоматологов и является единственным легитимным представителем стоматологического сообщества г.Москвы, как субъекта Российской Федерации. ***Основная идея, с которой я от имени нашей Организации обращаюсь к врачам-стоматологам, звучит так: Достижение успеха в профессии сегодня неразрывно связано с активным участием стоматологов в нашей профессиональной Организации.*** Членами нашей Московской региональной организации являются, как представители государственных, так и большого количества частных стоматологических организаций. В нашей Ассоциации представлены, конечно, и представители высшей медицинской школы – профессорско-преподавательский состав ведущих ВУЗов Столицы, а так же сотрудники и руководители крупнейших ведомственных стоматологических организаций Москвы и России.

Сегодня нет полного взаимодействия между системами государственной и частной стоматологии. Наличие теневого бизнеса в стоматологии, индивидуальная аренда стоматологических кресел и оказание услуг без персональной лицензии, безграничное и бесконтрольное совмещение различных мест работы и т.п. существенно снижает качество оказания стоматологической помощи населению.

Частная медицина в России сегодня представлена, в основном, малым бизнесом, которому жизненно необходимы прозрачные правила игры и нормальная конкурентная среда. К сожалению, голоса его представителей звучат слишком тихо, в том числе потому, что, хотя их число и велико, влияние и переговорная сила малого медицинского бизнеса сравнительно незначительны. Образовался и усиливается значительный разрыв между частной и государственной сферами.

Для консолидации всего стоматологического сообщества и объединения представителей медицинских стоматологических организаций всех форм собственности необходимо сосредоточиться на решении основных задач:

- Информирование всего стоматологического сообщества и его лидеров (формальных и неформальных) о деятельности СтАР и Региональных отделений (Ассоциаций, РОО).
- Просветительская и разъяснительная работа о Целях и Задачах стоматологической Ассоциации в средствах массовой информации, социальных сетях, на многочисленных конференциях и конгрессах, встречах с руководителями стоматологических организаций и сотрудниками их коллективов. Это должно значительно способствовать вступлению в нашу Ассоциацию рядовых врачей-стоматологов;
- Формирование общего понимания путей развития стоматологического сообщества в целом, имея в виду координацию и разграничение полномочий между СтАР и государственными органами контроля и управления стоматологической отраслью;
- Юридическая и правовая защита! интересов членов СтАР при помощи «Официальных юридических консультантов РОО и/или СтАР»;
- Развитие совместных проектов с дружественными Ассоциациями, молодежными Объединениями и Ассоциацией молодых стоматологов, Университетами, Институтами, Кафедрами, «Инновационными центрами СтАР» (замечательное и перспективное направление развития стоматологии страны) и другими схожими по

идеологии и целям коммерческими и не коммерческими организациями в сфере стоматологии;

- Благотворительные и спортивные проекты также создают необходимый положительный имидж нашей Организации.
- Непосредственное участие в организации и объединении усилий руководителей и учредителей частного и государственного стоматологического;
- Внедрение новейших алгоритмов и стандартов в организации и регулировании профессиональной деятельности, которые исходят не от государства, а от членов сообщества и ими же утверждаются;
- Обеспечение контроля со стороны Ассоциации за деятельностью своих членов;
- Осуществление взаимодействия со всеми структурными подразделениями Министерства Здравоохранения РФ;
- Привлечение в члены СтАР – через любые региональные отделения СтАР – врачей-стоматологов, являющихся сотрудниками организаций, аффилированных членам СтАР.

В новых условиях необходимо сообща искать эффективные решения для развития комфортного взаимодействия между государственной, смешанной и частной формами собственности в стоматологии и органами надзора, государственными институтами управления здравоохранением. На сегодняшний день в большинстве Региональных отделений СтАР членами организации могут стать только стоматологи (физические лица), в то время, как юридические лица не могут входить в данные ассоциации или РОО, согласно Уставу данных общественных организаций.

Для привлечения к еще более тесной совместной работе под эгидой СтАР медицинских организаций пришло время создания «Секции руководителей стоматологических медицинских организаций». То есть Секции СтАР, которая бы объединила главных специалистов стоматологических организаций Российской Федерации: главных врачей, руководителей и учредителей стоматологических медицинских организаций, юридических лиц всех форм собственности и индивидуальных предпринимателей (ИП) – для представления и эффективной защиты общих профессиональных интересов. В настоящее время для главных врачей, руководителей и учредителей стоматологических медицинских организаций всех форм собственности, а также индивидуально практикующих врачей-стоматологов (ИП) все актуальнее стоит задача выработки новых методов и программ организации деятельности стоматологических организаций. Решением подобных вопросов и могла бы заняться новая Секция – «Ассоциация (или Секция) руководителей стоматологических медицинских организаций», объединяющая не только профильных руководителей организаций всех форм собственности, но и сами организации, как частные, так и государственные. Эта секция должна прийти на смену «Секции частных стоматологических клиник» СтАР. Последняя своих целей и задач не выполнила – во многом по вине руководства, которое не смогло выстроить сколь угодно внятную деятельность!

Современные задачи, стоящие перед Новой секцией СтАР – многоплановы и разнообразны. Среди них – содействие организационной, управленческой, методической и маркетинговой деятельности руководителей стоматологической корпорации, актуализация практических подходов к организации стоматологической службы и, как результат, улучшение качества оказания стоматологических услуг.

Все эти задачи возможно решить только объединяя большие и малые стоматологические коллективы, не разделяя их по принадлежности к различным правовым формам. В том числе – через участие их руководителей в совместной работе под руководством СтАР и под постоянным контролем Президента СтАР.

Очевидно, что участие руководителей в работе Секции СтАР позволит обеспечить членство в СтАР сотрудников подконтрольных им клиник. Именно Членство в СтАР, а точнее – увеличение количества рядов нашей организации, является сегодня одной из главных и решающих задач, определяющих сохранение идентичности и выживания СтАР как лидера стоматологического сообщества России!

Роль общественных профессиональных сообществ в жизни государства усиливается год от года. Сегодня Минздрав РФ уже не представляет себе организацию и реализацию таких проектов, как, например, программы НМО и первичной аккредитации без участия представителей профессиональных сообществ. Растет и количество таких профессиональных медицинских общественных организаций. Руководство СтАР и Лидеры региональных отделений СтАР должны более тесно сотрудничать с крупнейшими врачебными общественными объединениями в регионах, выстраивая с их руководством взаимовыгодное сотрудничество. Но будет ли СтАР в долгосрочной перспективе по-прежнему являться полноправным легитимным представителем стоматологов России? Это зависит, главным образом, от численного состава нашей Ассоциации. Поэтому «Членство в СтАР» на ближайшие годы должно оставаться приоритетной темой в нашем развитии и движении вперед.

Хочу еще раз напомнить: общественной организацией является основанное на добровольном членстве общественное некоммерческое объединение, созданное на основе совместной профессиональной деятельности для защиты общих интересов и достижения уставных целей объединившихся граждан – в нашем случае, специалистов в сфере стоматологии. Как известно, в общественное объединение вступают добровольно, и стало быть – члены организации искренне заинтересованы в ее совершенствовании, процветании и улучшении условий труда. Руководящие органы избираются из членов организации с помощью выборов. Это важный и определяющий выбор на годы вперед для всего стоматологического сообщества РФ. Возвращаясь к теме членства, важно отметить, что сама деятельность СтАР, как общественной организации, может и должна быть полезна не только для своих членов, но и для коллег-стоматологов, которые не являются членами СтАР.

Современный мир – это клубок сложных социально–экономических отношений. В их основе – много факторов, в том числе, стремительное развитие инновационных технологий, внедрение современных форм хозяйствования и правовых аспектов, часто меняющееся законодательство, необходимость грамотно выстраивать кадровую и юридическую политику организации. Обычному врачу-стоматологу во всех тонкостях современной окружающей обстановки разобраться практически невозможно. Потому так и актуально его участие в Ассоциации и некоторых ее структурных подразделениях (секциях, рабочих группах и т.д.), способных регулировать, в первую очередь, важнейшие аспекты профессиональной жизни. Наиболее прицельно эту задачу способны решать Региональные общественные организации, региональные отделения СтАР (РО, РОО) и их Президенты, активно работающие и владеющие актуальной ситуацией стоматологической отрасли региона лучше других.

Актуальность проблемы членства в общественных организациях была описана еще в трудах К. Маркса и Ф. Энгельса об общественных организациях трудящихся (К. Маркс и Ф. Энгельс. Сочинения, т.3). Прошли десятилетия, уже нет Советского Союза и РСФСР. В современной России проблема объединения специалистов и активная деятельность общественных организаций актуальна как никогда. Заинтересованность членов – от рядовых до руководителей – свидетельствует не только о высоком уровне демократии и желании самоуправления, но и о больших возможностях, которые открывает перед личностью профессионала развитое профессиональное Объединение или Ассоциация. ***Членство в профессиональной Ассоциации является школой участия стоматологов в решении вопросов хозяйственной профессиональной жизни.*** И эта Школа должна быть передовой и реально необходимой каждому специалисту стоматологического профиля. Членство в СтАР требует пристального внимания. ***Необходимо понимать, что основная идея членства в любой организации – это сочетание интересов членов организаций с интересами самой организаций!*** А также равенство членов организаций.

Интересно, что еще в 90-х годах позапрошлого столетия Ленин создал учение о свободе объединений и организационных формах общественной активности трудящихся. Он писал: *«Право граждан на членство в общественных организациях выражает взаимоотношения личности и государства. Право на объединение является самым существенным, самым важным для трудящихся».* И сегодня, спустя более 100 лет, вопросы членства в общественных организациях стоят перед нами еще более актуально. Неуклонно повышается роль общественных организаций и одновременно, непрерывно растёт количество их членов. ***В сложившейся ситуации работа по наведению порядка с членством в Ассоциации является одной из приоритетных и практически значимых задач нашей профессиональной Организации.*** Правильное выстраивание взаимоотношений с партнерами и спонсорами на основе приоритетного обеспечения, в первую очередь, интересов членов СтАР и взаимовыгодного сотрудничества, корректная, но уверенная политика в отношении членских взносов (необходимое разумное повышение), а также соблюдение интересов всех партнерских организаций. Одним из приоритетных направлений работы руководства СтАР должно стать направление по развитию корпоративных «Партнерских программ СтАР», реализуемые совместно с/через РОО – отделения СтАР т.е. предоставление специальных выгодных условий и скидок от компаний–партнеров СтАР индивидуальным членам Ассоциации. Стоматологическая корпорация сегодня нуждается во взаимовыгодных договорах, которые способны реально, в том числе и финансово, обеспечить привлекательность индивидуального членства в СтАР с возможностью получения от этого финансовой прибыли. ***Членство в СтАР должно быть не только почетно, но и выгодно!***

Следует обратить внимание на основания и порядок возникновения и прекращения членства в СтАР, четко понимать причины и порядок исключения из членов СтАР, описать порядок отказа в членстве, проанализировать подходящие виды и категории индивидуального членства: действительные члены, почетные члены Ассоциации и т.п. Должны быть четко сформулированы и условия приема, обязательные для вступления в СтАР, например:

- а) признание Устава и Этического кодекса СтАР;
- б) согласие принимать участие в создании материальной базы организации; и др.

Уставы всех без исключения Региональных отделений СтАР должны быть **безотлагательно** приведены в соответствие с уставом СтАР.

Все эти меры, эта большая работа по наведению порядка с членством в СтАР и привлечению новых членов в наши ряды должна положительно сказаться на привлекательности членства в нашей общественной организации и ее региональных отделениях – региональных Ассоциациях (РО, РОО). Еще раз хотел бы напомнить: доверие к профессиональной Ассоциации будет расти только в случае, если каждый врач-стоматолог, зубной врач или техник будет уверен, что членство в СтАР не является только карьерной ступенькой для какого-то чиновника от стоматологии, а приносит реальную пользу.

Члены СтАР, как рядовые, так и руководители региональных отделений, председатели, члены Правления и Совета СтАР, члены правления секций, руководители комиссий, рабочих групп и др. – должны быть лучшими и наиболее эффективными участниками процесса, жить интересами профессионального сообщества, активно участвовать во всех начинаниях Ассоциации, а не формально посещать мероприятия.

Источником силы всех общественных организаций во многом является руководство. Лидеры СтАР должны обладать кристальной репутацией и авторитетом. Руководители всех уровней, от Президента СтАР и Президентов региональных отделений, до руководителей рабочих групп должны пользоваться поддержкой подавляющего большинства членов нашей Ассоциации, быть современными, дееспособными и глубоко заинтересованными (здесь: не материально!) Лидерами стоматологического сообщества. И, конечно, пользоваться уважением и доверием со стороны, как представителей государственных органов и медицинских организаций, так и со стороны представителей огромного количества частных стоматологических организаций. В приоритеты нового руководства СтАР после осеннего Съезда будет входить работа по всему спектру перечисленных важнейших задач, включая увеличение числа членов и совершенствованию работы с теми, кто уже вступил в ряды СтАР. Исходя из положений и сути действующего Устава СтАР, роль ее Президента должна быть не только представительской и общественной. Президент, следуя идее действующего Устава, берет на себя роль эффективного легитимного Лидера. Представлять СтАР в других общественных организациях, выстраивать отношения с властью и надзорными органами, являться организатором и идеологом внешней и внутренней политики Ассоциации. И, конечно, Президент должен уделять все свое основное время руководству Ассоциацией, организовать и контролировать работу офиса и руководящего аппарата СтАР, лично и в ежедневном формате, как, к практически, основному месту работы!

Организация логистики и внутреннего менеджмента Ассоциации должна осуществляться под непосредственным руководством Исполнительного директора СтАР, чья роль должна соответствовать положениям сегодняшнего Устава СтАР, а значит быть еще более заметной и значимой.

Должность Президента подразумевает ротацию, и значит, главе СтАР сложно в полной мере отвечать за постоянство выстроенной административной схемы работы организации. В то время как наемные сотрудники головного офиса СтАР под руководством Исполнительного директора СтАР в состоянии на протяжении долгих лет обеспечивать систематическую, эффективную и профессиональную работу и

финансовый контроль, без значительных сбоев внутреннего распорядка, вне зависимости от личности вновь избранного Президента и его вице-Президентов.

Когда речь идет о не юридических и не имущественных правах членов любой серьезной общественной организации, центральное место принадлежит праву ее членов на участие в управлении делами организаций. В основе реализации этого права лежит демократия. Она предполагает самое широкое участие членов Ассоциации в управлении делами нашей организации. Это право – одно из наиболее важных и разносторонних прав членов общественных организаций. Оно включает в себя:

- а) право избирать и быть избранным в руководящие органы организации;
- б) право членов контролировать деятельность выборных органов организации;
- в) право на свободное обсуждение на съездах, заседаниях руководящих органов организации вопросов, касающихся деятельности организации;
- г) право на критику ошибок и недостатков в деятельности любого члена и любых органов организации;
- д) право обращаться с вопросами, заявлениями и предложениями в любой орган организации и требовать ответа по существу своего обращения и другие права..

Особое внимание мы должны уделить праву избирать и быть избранным, а также праву на критику. Это особенно важно и чувствительно для молодых членов СтАР – начинающих врачей-стоматологов. Молодежь должна активно участвовать не только вносами и периодической работой по мелким направлениям, но и иметь реальную возможность принимать участие в руководящих органах организации. Предлагаю закрепить в уставах всех региональных общественных организациях – отделениях СтАР положение (порядок) о праве отзыва из выборных органов лиц, не оправдавших доверия членов организации и досрочных выборах руководства организации. Пришло время выдвинуть ряд предложений о расширении выборных начал в формировании руководящих органов организации, о более последовательном применении тайного голосования при выборах и т.д. Право на критику является эффективным способом исправления недостатков в деятельности общественных организаций. Соблюдение права на критику дает уверенность каждому члену организации, что его критические замечания будут обсуждены и учтены, а полезные предложения реализованы. Также лица, использующие членство в Ассоциации и ее доброе Имя для достижения своих корыстных материальных интересов, идущих в разрез с идеологией нашей организации и/ или ухудшающие имидж СтАР и ее членов, должны изгоняться из рядов Стоматологической Ассоциации России.

Путь усиление эффективности деятельности Ассоциации заключается в углублении демократических начал, в расширении компетенции низовых структур организаций, привлечении молодежи, в более широком применении тайного голосования, гласности, информированности, финансовой прозрачности и т.п.

Судьба Стоматологической Ассоциации России (СтАР) в наших руках. **Сохранить свою идентичность, найти новые стратегические направления развития и не дать «растворить» нашу Ассоциацию в других общественных организациях** – вот задача новой стратегии развития СтАР на ближайшие 5 лет. Такую «новую стратегию развития СтАР» необходимо безотлагательно разработать, принять и начать активно реализовывать.

Успехов нам всем!